

Impulsdag Warmtenet *boost je warmtenetproject*

19 juni 2025 | DUS, Utrecht

NPLW Nationaal
Programma
Lokale Warmtetransitie

MWV
nieuwe warmte nu

Deze dag wordt samen met warmtepartners georganiseerd

Welkom

Sessie F

De governance van publieke warmtebedrijven

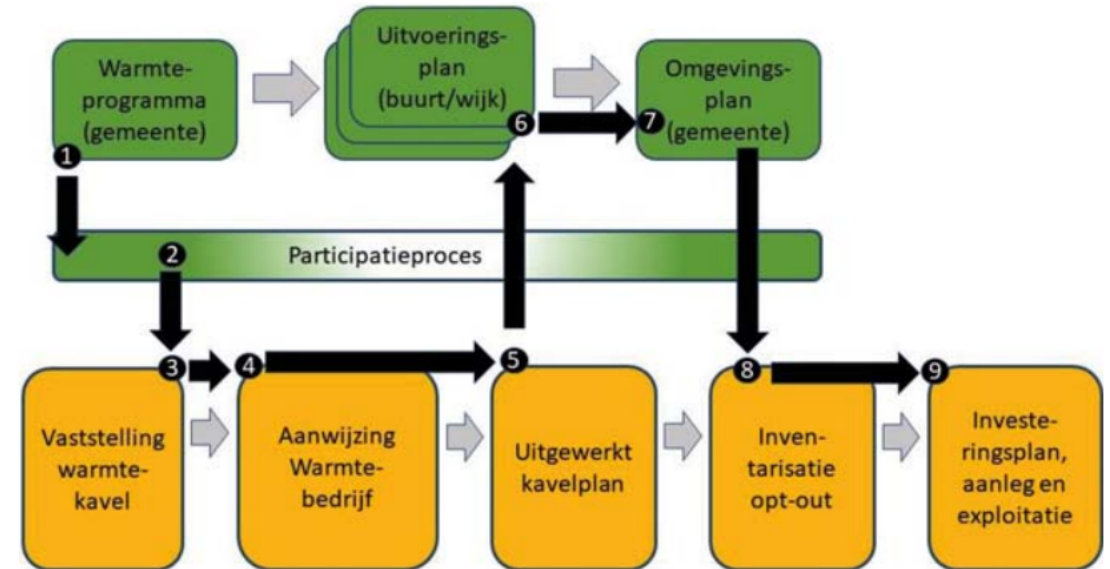
Agenda

- 01** Wie mogen er meedoen?
- 02** Rol minderheidsaandeelhouder
- 03** Afwegingen gemeente
- 04** Rol netwerkbedrijven
- 05** Financiële eisen warmtebedrijf



Laatste stand van zaken Wcw

- Derde nota van wijziging en brief (o.a. warmteservicebedrijf)
- Debat 10 juni jl.
- Diverse amendementen
- Vierde nota van wijziging 17 juni jl.
- Plenaire behandeling vandaag
- Stemming volgende week?

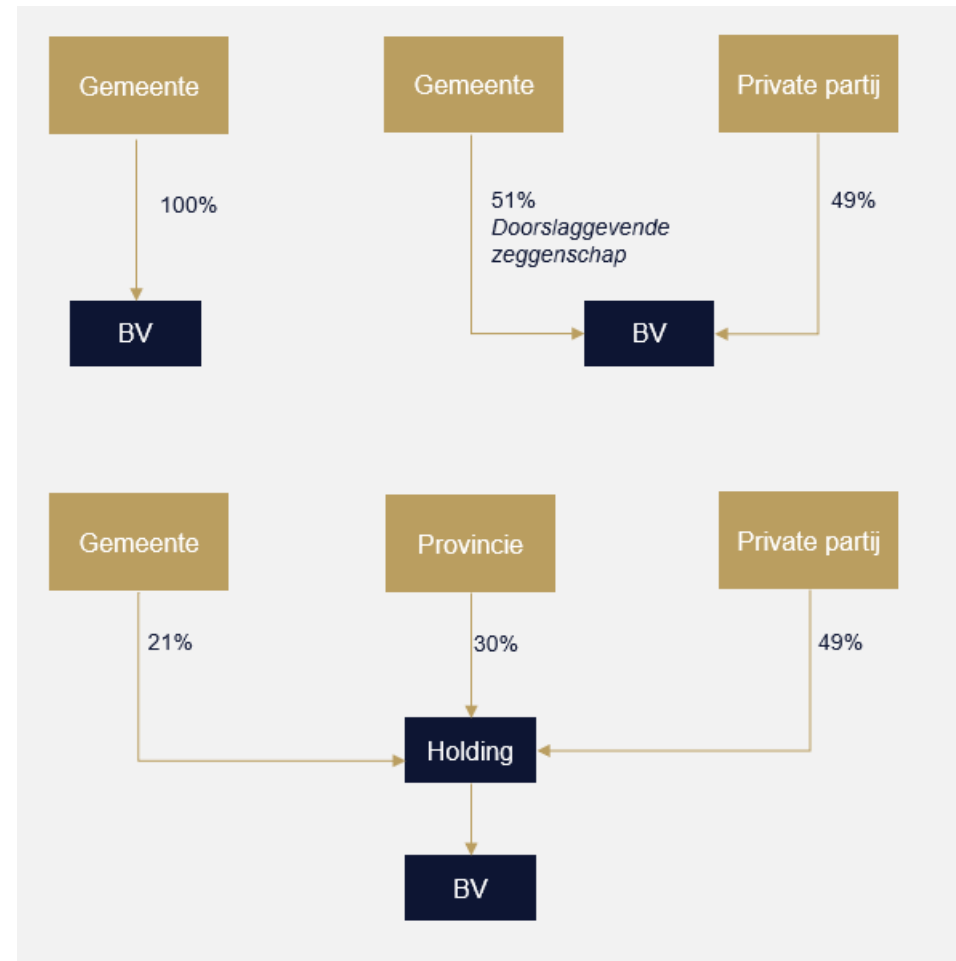


Wie mogen er meedoen?



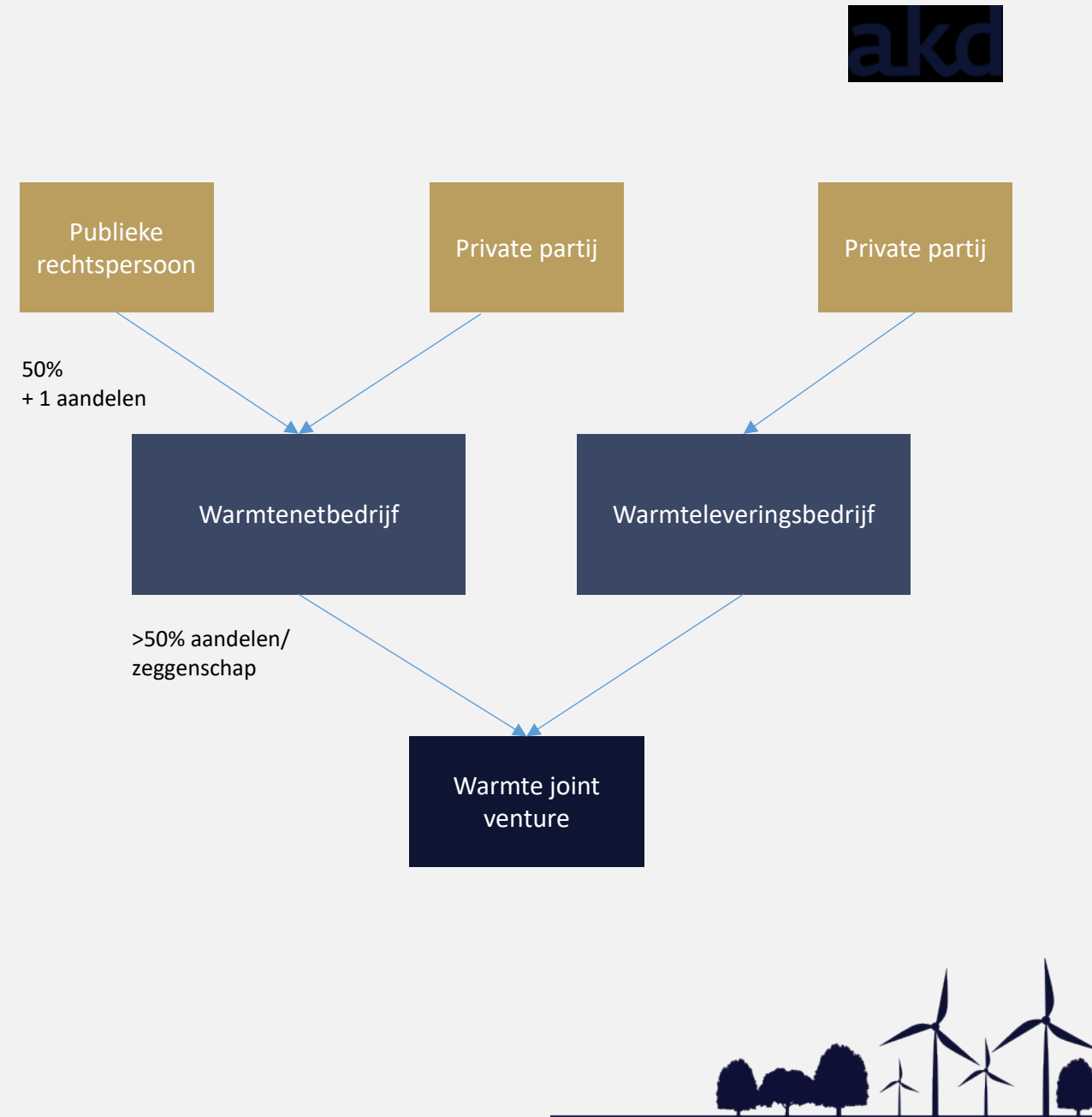
Publiek meerderheidsbelang

- Integraal warmtebedrijf met publiek meerderheidsbelang (staat, provincie, gemeente of ander openbaar lichaam).
- Doorslaggevende zeggenschap: 50% aandelen + 1 voor overheidspartij (direct of indirect)
- Rechtsvorm: BV of NV
- Brief d.d. 7 oktober jl: 'directe betrokkenheid gemeente bij aan te wijzen warmtebedrijf logisch'
- Nota n.a.v. verslag: aandeelhoudersrol moet op afstand staan van politiek
- Deelname NDW alleen voor regionale warmtebedrijven (of bedrijven die daar naar toe groeien)



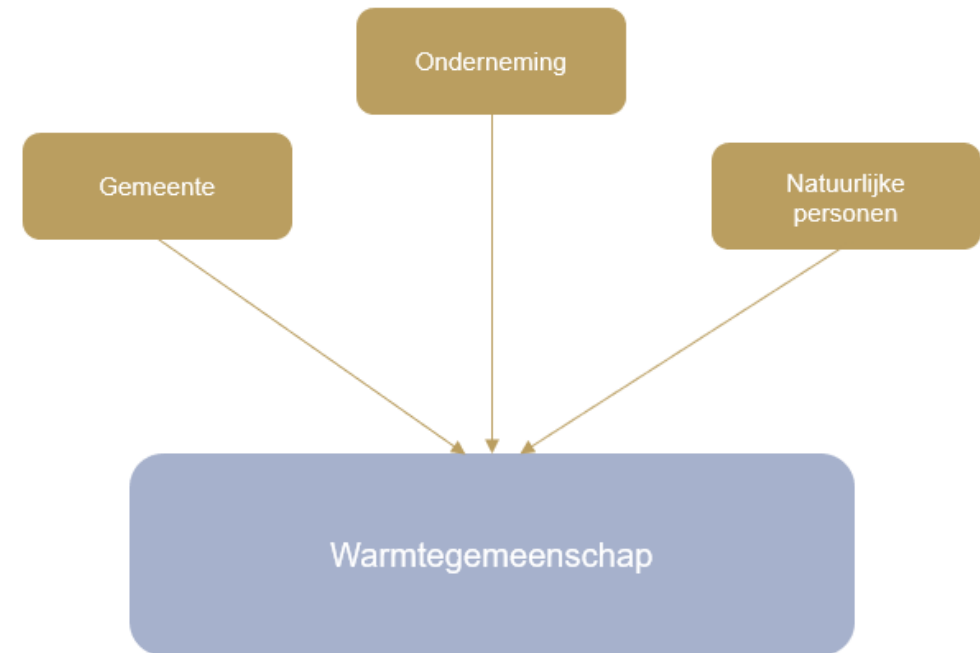
Warmte J-V

- Samenwerking tussen warmtenetbedrijf en warmteleveringsbedrijf
 - Warmtenetbedrijf: beheer, aanleg of onderhoud van een warmtenet & transport van warmte over een warmtenet
 - Warmteleveringsbedrijf: levering van warmte en de productie of inkoop van warmte ten behoeve daarvan
- Indirect doorslaggevende zeggenschap van overheidspartij, marktpartij kan (enig) aandeelhouder warmteleveringsbedrijf zijn.
- Contractuele joint-venture kan niet
- Alleen rechtspersoon of personenvennootschap



Warmtegemeenschap

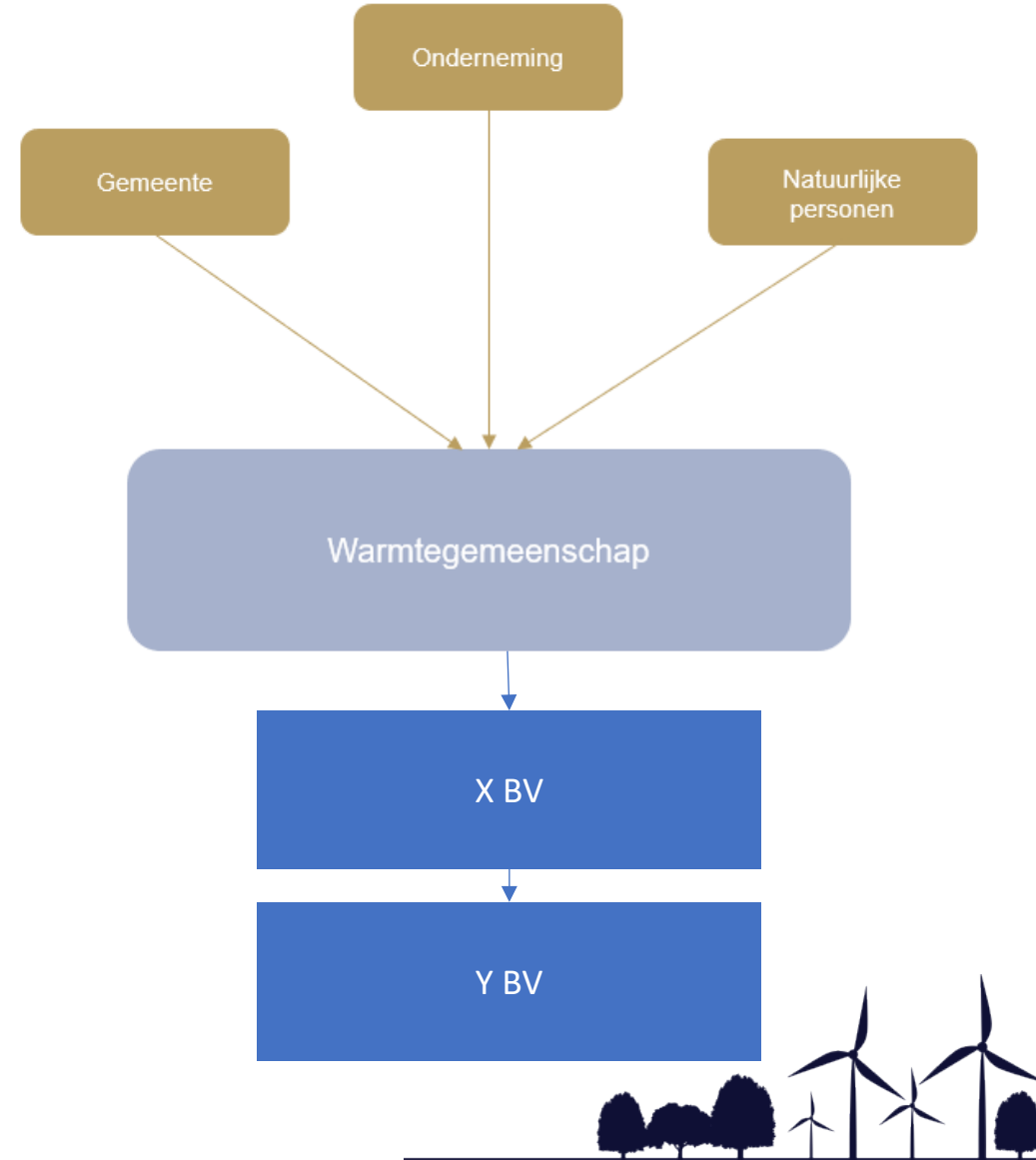
- Warmtebedrijf gericht op bieden voordelen aan leden / vennoten / aandeelhouders
- Niet gericht op winst
- Gebruik maken van duurzame warmtebronnen als belangrijkste warmtebron
- Collectieve warmtevoorziening is in eigendom en ontwikkeld door warmtegemeenschap
- Open en vrijwillige participatie (recht om gemeenschap te verlaten)
- Meest aannemelijk: energievoorziening
- Let op:
 - Toets ACM
 - Volledig verantwoordelijk



Volledige dochter warmtegemeenschap

Onder warmtegemeenschap valt ook:

- Warmtebedrijf waarvan alle aandelen berusten bij rechtspersonen waarvan alle aandelen direct of indirect worden gehouden door een warmtegemeenschap
- Reden: externe financiers willen dat eigendom warmtenet bij een aparte vennootschap berust



Wat vind je?

Het aantal aan te wijzen warmtegemeenschappen is beperkt



Positie minderheidsaandeelhouder



Positie marktpartijen

- Brief Rob Jetten: oktober 2022: Alleen warmtebedrijven met publiek meerderheidsbelang aan te wijzen
 - *Onduidelijkheid over versterkte meerderheid of letteraandelen*
- Eerste versie Wcw: geen statutaire / contractuele afspraken die ervoor zorgen dat degene die (indirect) > 50% aandelen houdt geen doorslaggevende zeggenschap heeft
- Huidig wetsvoorstel:
 - Hoofregel: Geen statutaire / contractuele afspraken die ervoor zorgen dat degene die (indirect) > 50% aandelen houdt geen doorslaggevende zeggenschap heeft
 - Tenzij onderwerp uit artikel 2.3 Wcw
 - Bevoegdheid vaststellen tarieven liggen exclusief bij het bestuur van het warmtebedrijf
 - *Doel: voorkomen investeringen minderheidsaandeelhouder in gevaar komen door onvoldoende zeggenschap*



Wcw: besluiten art. 2.3 lid 2 Wcw

- Uitgifte aandelen
- Aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking indien die samenwerking van ingrijpende betekenis is
- Oprichting van nieuwe vennootschappen en dochtervennootschappen
- Splitsing, omzetting, fusering en ontbinding
- Overdracht van het gehele of vrijwel het gehele vermogen
- Statutenwijziging
- Doen van investeringen en de verstrekking van leningen of zekerheden:
 - ten behoeve van een nieuw aan te leggen collectieve warmtevoorziening in een warmtekavel; of
 - ter waarde van ten minste 1/3 waarde van de activa volgens de balans
- Benoeming, de schorsing en het ontslag van bestuurders en commissarissen

NB. alleen voor private minderheidsaandeelhouder



Afweging gemeente



Verschillende rollen gemeenten

- Beleidsmaker: o.a. aanwijzingsprocedure
- Mogelijk aandeelhouder in warmtebedrijf publiek meerderheidsbelang (geen invloed tarieven)
- Brief d.d. 7 oktober jl.: *‘(...) is het aan gemeenten om helder onderscheid te maken tussen hun regierol als bestuursorgaan in de warmtetransitie in brede zin en de rol van aandeelhouder van een warmtebedrijf. Op andere dossiers, zoals bij de drinkwater-, afval- en netwerkbedrijven, zijn gemeenten in staat om de rollen van beleidsmaker en aandeelhouder naast elkaar goed te combineren, dus ik heb er vertrouwen in dat zij daar ook bij collectieve warmte toe in staat zijn.’*
- Nota n.a.v. verslag: *‘Aandachtpunt bij warmtebedrijven met een publiek meerderheidsbelang is daarom ook dat de aandeelhoudersrol voldoende op afstand staat van de politiek. Mede om die reden is in de toelichting bij het wetsvoorstel in paragraaf 16.5 ook aangegeven dat het voor de hand ligt dat veel nieuwe warmtebedrijven met een publiek meerderheidsbelang op regionale of provinciale schaal zullen ontstaan.’*
- Praktijk: twee wethouders met verschillende portefeuilles betrokken



Netwerkbedrijven



Rol netwerkbedrijf (I)

- Netwerkbedrijf = een rechtspersoon/vennootschap die ook deel uitmaakt van een groep waartoe een transmissie- of distributiesysteembeheerder toe behoort (**'TSB'** resp. **'DSB'**)

Energiewet:

- Netwerkbedrijf wordt 'infrastructuurbedrijf', groep wordt 'infrastructuurgroep'
- Energiewet geeft specifieke kaders waarbinnen infrastructuurbedrijf mag opereren (artikel 3.19 en 3.20)
- Achtergrond: ontvlechtigingsregels en waarborgen onafhankelijkheid TSB en DSB
 - Infrastructuurbedrijf mag geen aandelen houden/mag niet deelnemen in andere rechtspersoon/vennootschap die andere taken dan opgesomd uitoefent (artikel 3.21) en mag infrastructuurbedrijven binnen infrastructuurgroep niet bevorderen (3.22)

Wcw:

- Artikel 12.22 introduceert uitzondering 3.21 Energiewet: verbod is niet van toepassing op het houden van aandelen in of deelnemen in een aangewezen warmtebedrijf



Financiële eisen warmtebedrijf



Financiële monitoring

Jaarlijks volgende informatie naar ACM (binnen nog te bepalen termijn) (art. 2.14 Wcw en art. 2.13 conceptbesluit):

- a. een bijgewerkt kavelplan (als er wijzigingen zijn die van invloed zijn op de organisatorische en technische bekwaamheid);
 - b. een solvabiliteitsprognose van het warmtebedrijf / groep over lopend boekjaar en twee boekjaren erna;
 - c. een liquiditeitsprognose van het warmtebedrijf / groep over het eerstvolgende boekjaar.
- Eisen voor financiën:
 - Solvabiliteit warmtebedrijf $\geq 25\%$ over lopend jaar en twee jaren erna (of ondergrens publiek waarborgfonds); en
 - Liquiditeit tenminste 12 maanden positief: rekening houdend met: (a) verdubbeling energieprijzen voor ingekochte energie; (b) verbruik door afnemers van warmte gelijk aan verbruik in 2010 en (c) oninbaarheid omzet van 2%.
 - Eisen b. en c. n.v.t. als:
 - (a) warmtebedrijf / groep beschikt over een investeringswaardige kredietwaardigheid (erkend kredietbeoordelingsbureau);
 - (b) 403-verklaring van rechtspersoon / vennootschap met investeringswaardige creditrating; of
 - (c) een publiekrechtelijke rechtspersoon schriftelijk heeft verklaard dat het zich hoofdelijk aansprakelijk stelt voor de uit rechtshandelingen van het warmtebedrijf voortvloeiende schulden



Vragen?

E-mail: evandekuilen@akd.nl
Telefoonnummer: 06-46607989



Bedankt voor je aandacht!



nplw.helpdesk@rvo.nl | info@nwn.nu