

Dorpenaankpak MCO impulsdag NPLW

13 mei 2025

Programma

15.15

ISOLATIE AANPAK:

Wat gaat goed ?

Wat is jouw uitdaging

15.30

DE METHODE MCO

De kern van het MCO
programma

En de samenwerking

15.45

IN GESPREK

4 perspectieven
naast elkaar

16.15

HET VERVOLG

Vervolgstappen en
check-out

DEELNEMERS

- Regio
- Gemeente



Gemeente Westerkwartier
Gemeente Harderwijk
Gemeente Westland
Gemeente Heerde
Gemeente Stichtse Vecht
Gemeente Borger-Odoorn
Gemeente Diemen
Gemeente Woerden
Gemeente Druten-Wijchen
Gemeente Katwijk
Gemeente Lochem
Gemeente Groningen
Gemeente Hollands Kroon
Gemeente Roerdalen
Gemeente De Ronde Venen
Gemeente Valkenswaard
Gemeente Montferland
Gemeente Fryske Marren



15:15 Isolatieaanpak

Statusupdate en kennismaking



Check in

- Stel jezelf voor met naam en je functie/rol in 1 woord
- Van welke gemeente ben je
- Hoever ben je met de isolatie aanpak – bandbreedte

ik heb nog niets – geld ligt nog op de plank

ik ben aan het uitvoeren en heb tot en heb tranche 3 al aangevraagd

De isolatie aanpak

Wat gaat goed?

1 succes te delen met andere gemeenten

De isolatie aanpak

Wat is de uitdaging?

Mijn gemeente heeft geen capaciteit om SPUK LAI in te richten

Verdiepen op type expertise

**Mijn gemeente wil
samenwerken met
andere gemeenten om
SPUK LAI in te richten**



15:30 De MCO-methode

Inhoud en achtergrond





OVER VERBOUWSTROMEN

Toelichting, rol en achtergrond

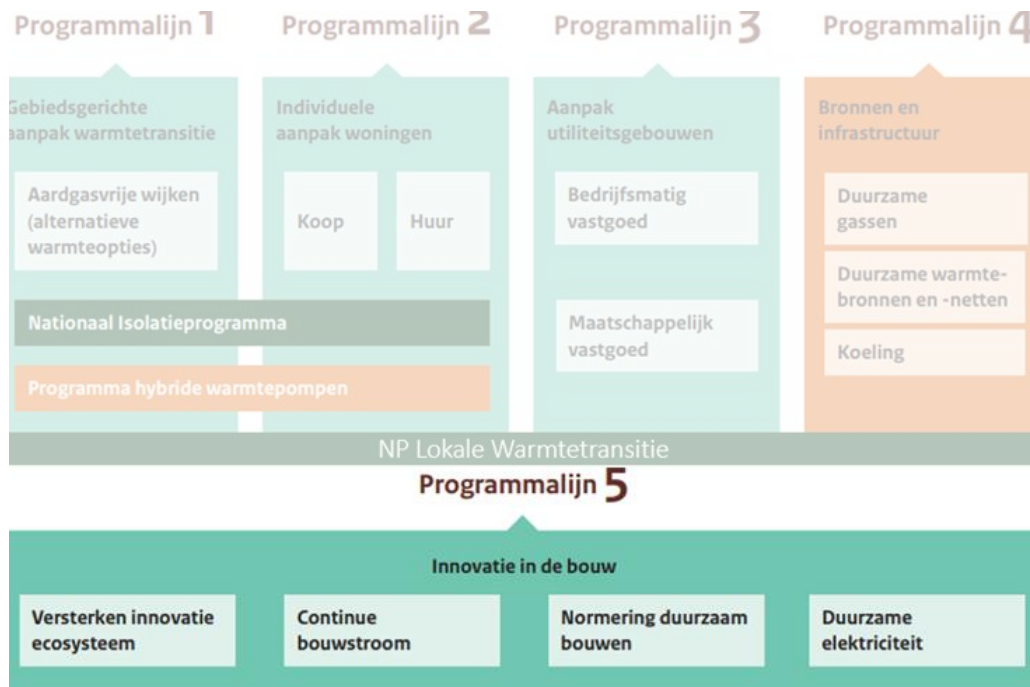
HET VERSNELLEN EN OPSCHALEN VAN WONINGVERDUURZAMING



**Gestandaardiseerde renovatiestromen
in koop-, huur-, VvE-markt**



PROGRAMMA VERSNELLING VERDUURZAMING GEBOUWDE OMGEVING (PVGO)



verbouwstromen





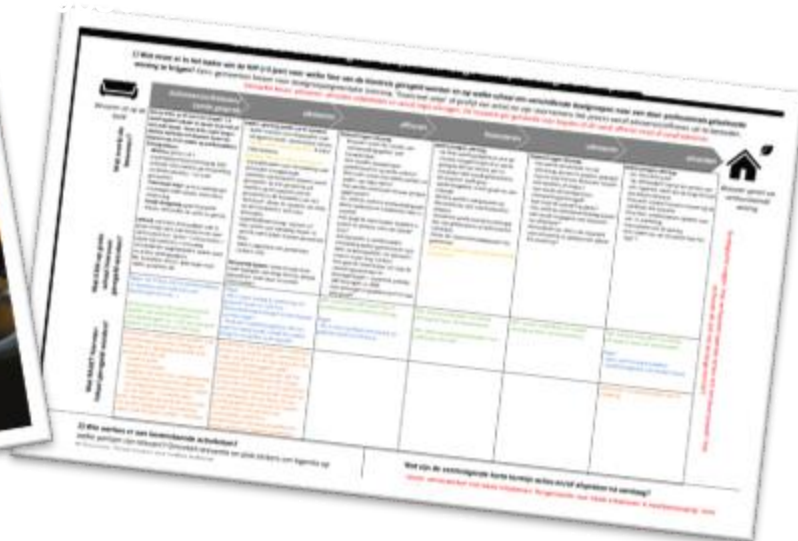
- Gesubsidieerd door min VRO
- Onafhankelijk
- Non-profit
- Geen mede-inschrijver
- Schakel tussen vraag en aanbod

SAMENWERKING VAN VIER ORGANISATIES:



↗ **Meerjarig Collectief Ontzorgen**

Verbouwstromen en MCO-Programma



Een duurzame, comfortabele en gezonde woning moet voor iedereen sneller realiteit worden

Over het MCO-programma

Toelichting Meerjarig Collectief Ontzorgingsprogramma



Focus MCO-Programma

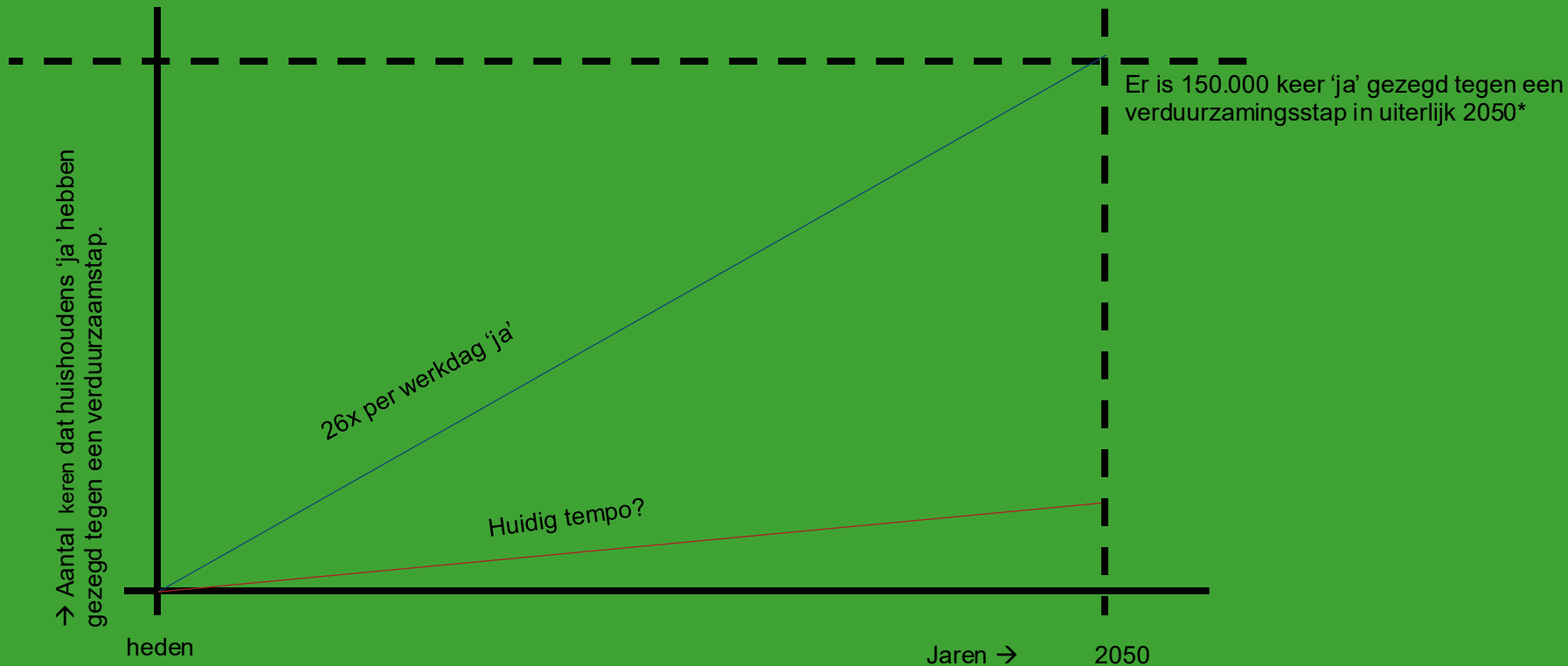
1 Opdrachtgever, meerdere gemeenten



Eigenaar-bewoners van grondgebonden koopwoningen die een of meerdere maatregelen kunnen treffen (binnen kaders SpUk LAI) en dit willen doen via een ontzorgingsaanpak.

Aan de hand van voorbeeld Smart Delta Drechtsteden
Ca. 26.000 woningen ca. 3.500 uitvoeringen, 5 gemeenten,

De versnellingsopgave achter het MCO-Programma voorbeeld Drechtsteden



* Uitgaande van ruim 50k koopwoningen en gemiddeld 3 stappen naar een volledig verduurzaamde woning

Versnellingsopgave



Bewoners =
mensen die
laten uitvoeren
door
professionele
bouwpartij

**Zij moeten willen, kunnen en
doen.**

**Nu veelal complex en
onaantrekkelijk**



Aanbieders =
professionals

Versnellingsopgave



Er wordt veelal lokaal
en projectmatig
gewerkt



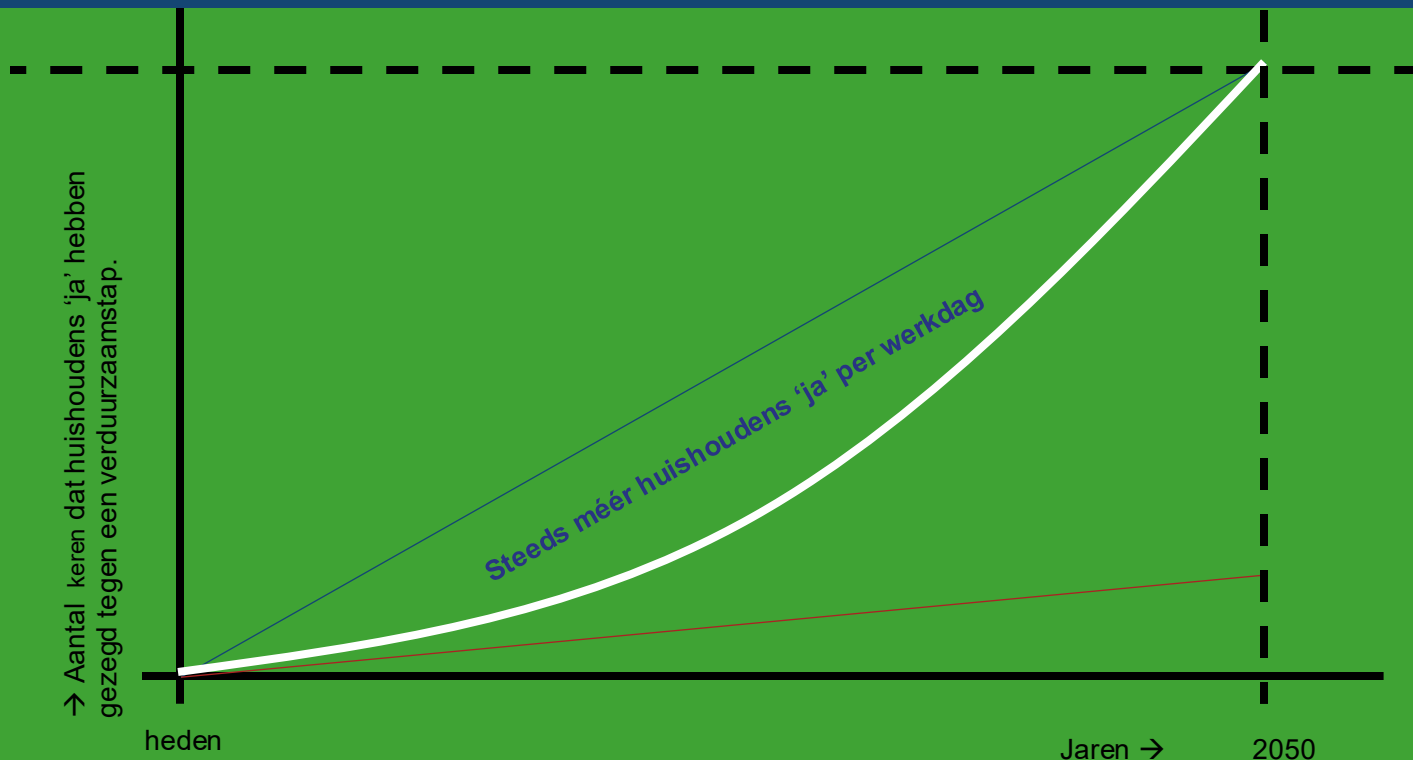
Doel van het MCO-Programma

Verduurzamingsimpact maximaliseren bij grondgebonden woningen van eigenaar-bewoners binnen de beschikbare tijd, middelen, expertise en capaciteit.



Sturen op wat maximaal KAN in plaats van wat minimaal MOET
ca. 1.700 uitvoeringen SpUk LAI → ca. 3.600 potentiële uitvoeringen MCO

Verduurzamingsimpact maximaliseren bij grondgebonden woningen van eigenaar-bewoners binnen de beschikbare tijd, middelen, expertise en capaciteit.



Verduurzamingsimpact maximaliseren bij grondgebonden woningen van eigenaar-bewoners binnen de beschikbare tijd, middelen, expertise en capaciteit.

Meer impact =

Meer bewoners nemen maatregelen

Bewoners nemen **méér maatregelen per keer**

Milieu-impact van maatregelen verhogen

Minder inspanning (tijd, geld, capaciteit) per genomen maatregelen

Wat is daarvoor nodig? *Visie en uitgangspunten*

Van eenmalige projecten naar een meerjarige aanpak:

Lokale budgetten dragen bij aan één meerjarige aanpak en speelt in op veranderingen

Van lokaal naar gemeente-overstijgend samenwerken:

Wat kan regionaal en wat moet lokaal?
Slim combineren van (lokale) budgetten.

Gelijkwaardige samenwerking

tussen ON en OG: van controleren en sturen naar gezamenlijke verantwoordelijkheid

Meerjarig gemeente-overstijgend programma dat uitgaat van een continu leer-, verbeter- en ontwikkelproces in gelijkwaardige samenwerking met Opdrachtnemer.

Doorlopend leren, verbeteren en ontwikkelen:

Doorlopend effectiviteit en kwaliteit verhogen

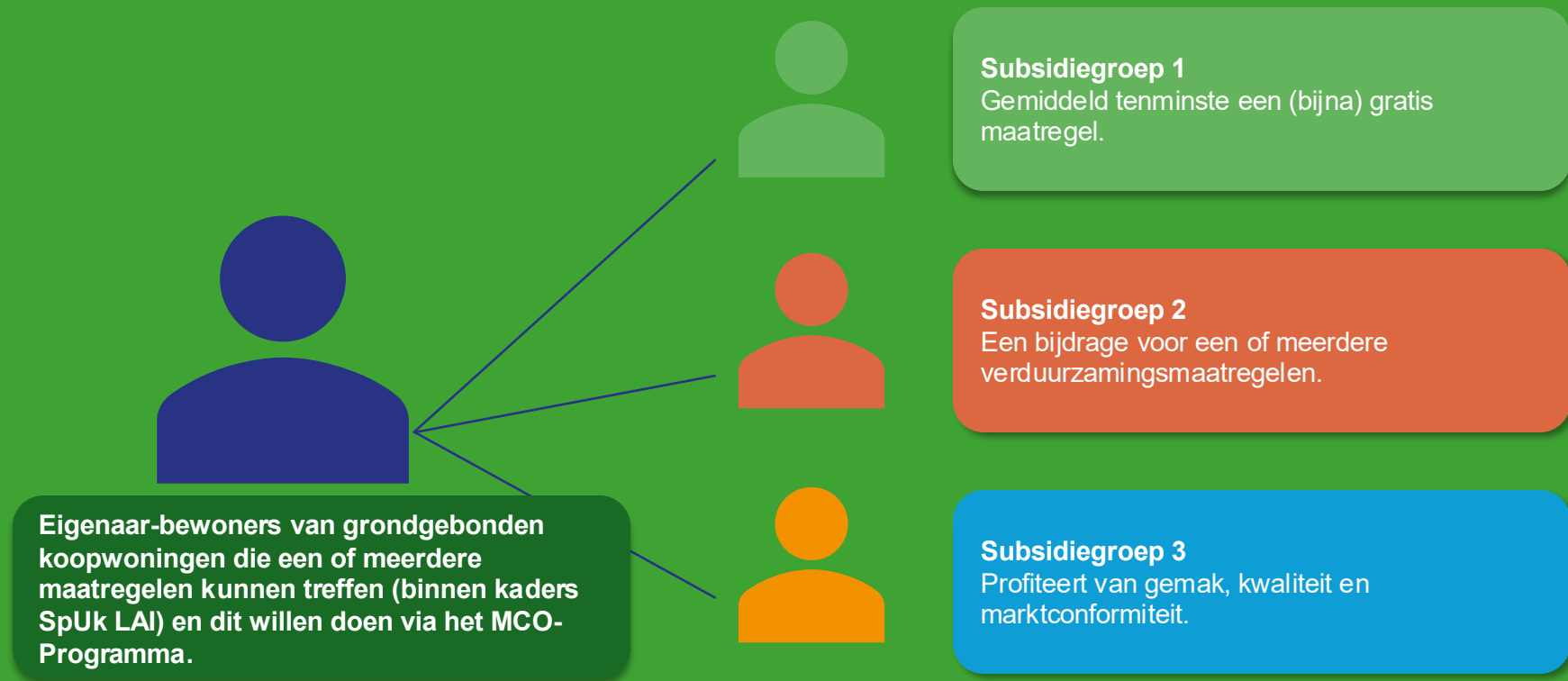
Bouwen aan een basis voor lange termijn:

Kennis en data bij gemeenten om op door te bouwen naar 2050

Gebruik maken van lokale synergievoordelen:

Effectief proces aansluiten op wat er lokaal speelt

Verduurzamingsimpact maximaliseren: subsidiegroepen



Verduurzamingsimpact maximaliseren: Klantreis



Hoe krijgen we bewoners zo effectief en kwalitatief mogelijk van bank naar verduurzaamde woning?

(zoveel mogelijk bewoners, zoveel mogelijk duurzame maatregelen laten treffen met zo min mogelijk moeite)

Klantreis verduurzaming:



Overspoeld door vele vragen, onduidelijkheden en gedoe...

Verduurzamingsimpact maximaliseren: Aanpak

**Elke beslissing of vraag in de klantreis is een mogelijk
uitstel- of afhaakmoment voor bewoners**

**Hoe krijgen we bewoners zo effectief en kwalitatief mogelijk van
bank naar verduurzaamde woning?**

Verduurzamingsimpact maximaliseren: Aanpak



Bewoners =
mensen die
laten uitvoeren
door
professionele
bouwpartij

**Zij moeten willen, kunnen en
doen.**

**Afbreukrisico
verminderen**

**Tijdsinvestering
verkorten**

Complexiteit wegnemen

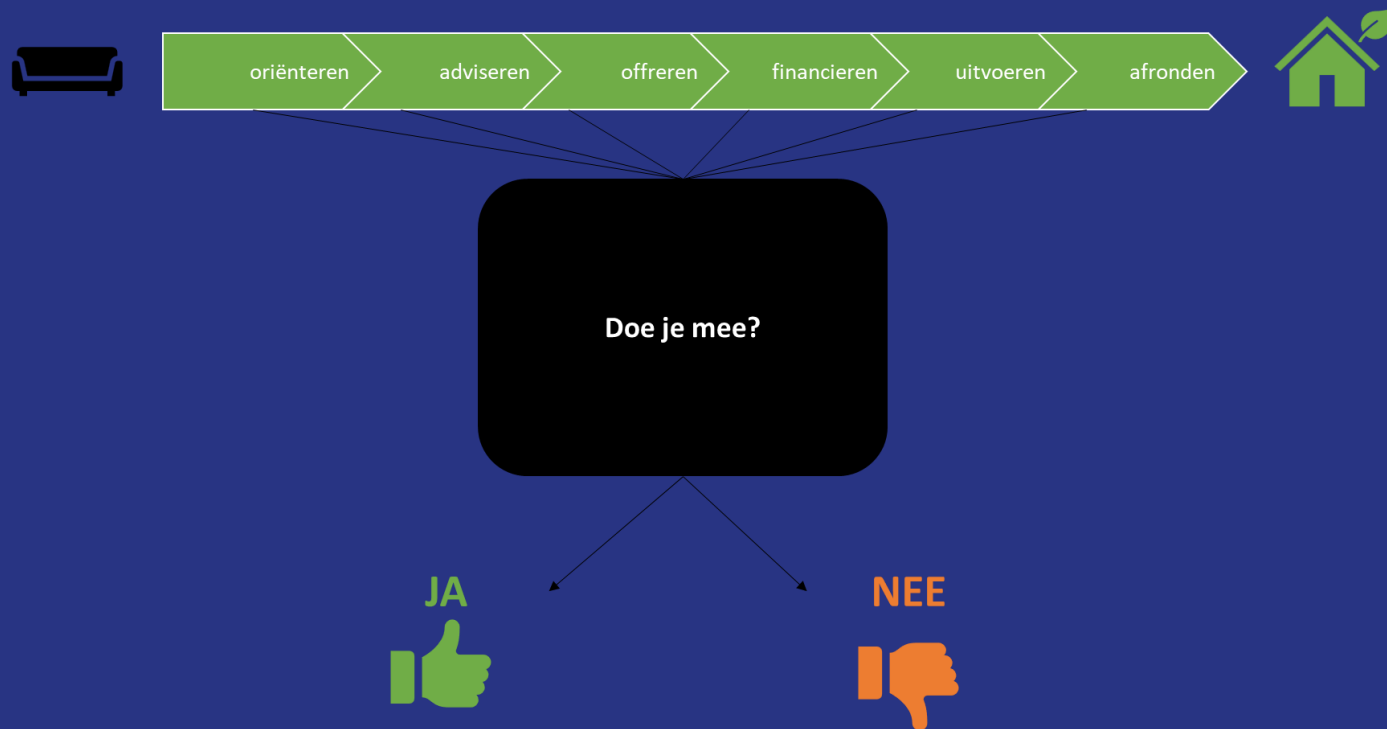
**Tijdsinvestering
verkorten**

Uitstelgedrag slechten



**Aanbieders
= profession
als**

Verduurzamingsimpact maximaliseren: MCO-programma



Verduurzamingsimpact maximaliseren: Activiteiten

Ruimte voor maatwerk per regio: biobased, data etc.

1. Het activeren van eigenaar-bewoners.

2. Het ontzorgen van eigenaar-bewoners tot een kwalitatief verduurzaamde woning.

3. Gezamenlijk leren, verbeteren en ontwikkelen.

4. Ontzorging in verantwoording en uitvoering (lokale) subsidies.

Verduurzamingsimpact maximaliseren: Activiteiten

1. Het activeren van eigenaar-bewoners.

- Momentum creëren met acties
- Verantwoordelijkheid Opdrachtgever (met gemeenten), Opdrachtnemer heeft inspraak
- Benutten lokale synergievoordelen
- Marketingcommunicatiebudget à **250.000 euro**
- Exclusieve doorverwijzing naar Opdrachtnemer als ontzorgingspartner in alle aan MCO-programma verbonden uitingen.

Verduurzamingsimpact maximaliseren: Activiteiten

2. Het ontzorgen van eigenaar-bewoners tot een kwalitatief verduurzaamde woning.

- Verantwoordelijkheid Opdrachtnemer, Opdrachtgever heeft inspraak
- Onafhankelijk, toekomstbestendig advies
- Ontzorging aanvraag subsidies en informatie financiering
- Organiseren kwalitatief en marktconform aanbod (SpUk LAI) en uitvoering
- Programmabudget à **€320.000** + vrijheid om omzet te behalen uit dienst en uitvoering (binnen kaders bijlage 2)

Verduurzamingsimpact maximaliseren: Activiteiten

3. Gezamenlijk leren, verbeteren en ontwikkelen.

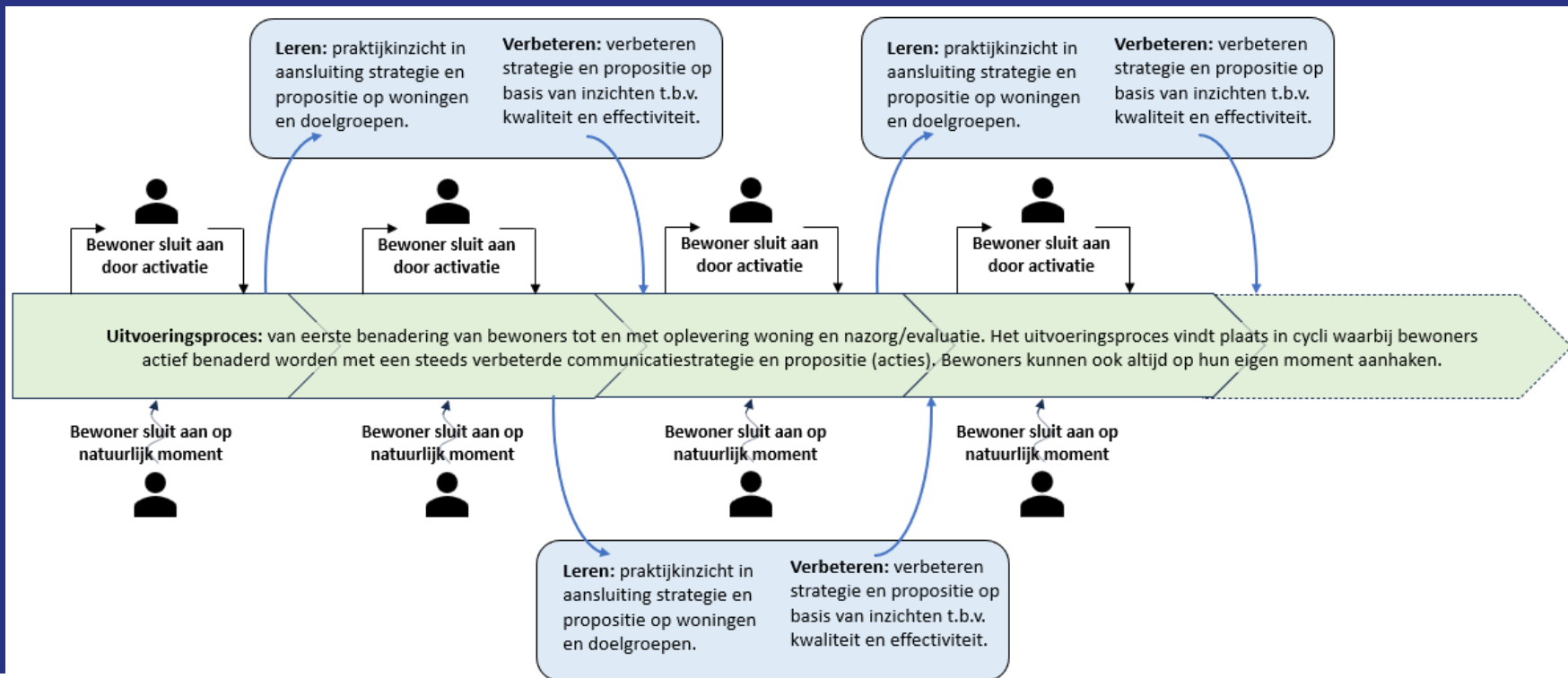
- Verantwoordelijkheid Opdrachtnemer om doorlopend inzicht te verkrijgen in doelgroepen en woningen (programmabudget)
- Kwantitatief en kwalitatief leren
- Gezamenlijk leren: delen met gemeenten
- Ruimte voor verbetering en ontwikkeling
- Leer-, verbeter- en ontwikkelbudget à **160.000** euro op basis van opgedane lessen en verbetervoorstel

Verduurzamingsimpact maximaliseren: Activiteiten

4. Ontzorging in verantwoording en uitvoering (lokale) subsidies.

- Opdrachtgever (met gemeenten) zorgt voor voorbereiding lokale subsidie
- Opdrachtnemer verantwoordelijk voor uitvoering lokale subsidie en verantwoording (programmabudget)
- Elke gemeente heeft dezelfde principes, maar andere bedragen en kaders: bijlage 14
- Exclusief uitvoeringspartner subsidies voor betreffende doelgroepen binnen MCO-Programma: potentiële conversieverhoger
- Subsidies moeten een stimulans zijn en niet een drempel voor bewoners: niet voorschieten

Verduurzamingsimpact maximaliseren: proces



En er is gebudgetteerd om dit te kunnen bereiken

Opbouw:

- Vast programmabudget → markt loopt mede risico
- Marketingcommunicatiebudget → kleine extra investering om veel méér verduurzamingseffect te behalen en hoge conversies
- Leer-, verbeter-, en ontwikkelbudget → steeds méér impact maken en inspelen op de dynamiek van de markt
- Vrijheid om omzet te behalen uit diensten en uitvoering (binnen kaders uitvraag) → laat markt toegevoegde waarde in de keten bewijzen

Verduurzamingsimpact maximaliseren met MCO:

Meerjarig gemeente-overstijgend programma dat uitgaat van een continu leer-verbeter- en ontwikkelproces in gelijkwaardige samenwerking met Opdrachtnemer.

Samenvatting: Drechtsteden bij publicatie

- 5 gemeenten (mogelijke uitbreiding naar 7)
- 4-6 jaar contract
- Ruimte voor nieuw budget, gemeenten etc.
- 26.000 woningen te benaderen met de aanpak
- 1.700+ SpUk LAI woningen moeten worden uitgevoerd volgens SpUk LAI,
- 3.600+ uitvoeringen totaal geraamd = **2x meer impact!**

En door samenvoegen budgetten:

- 2,5+ ton aan marketingbudget
- 3,2+ ton vast budget voor programma
- 1,6 ton voor leer-, verbeter en ontwikkelbudget

= 1,2 miljoen budget voor MCO-Programma!

- Ca. 17 miljoen ingeschat aan verduurzamingsmaatregelen (in 4 jaar en enkel tranche 1)

→ 1 euro overheids geld = 6 euro investering in verduurzaming door particulier

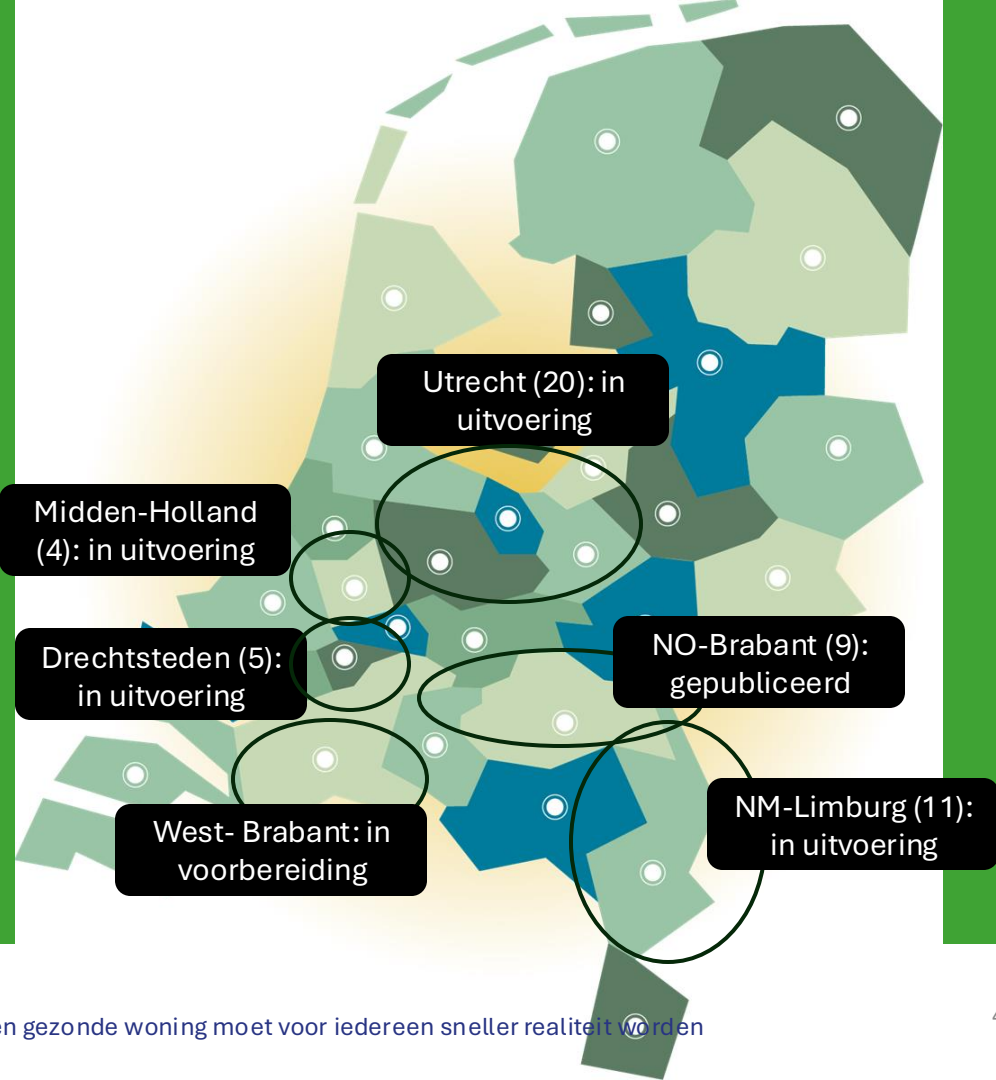
Status landelijk MCO

6 samenwerkverbanden

Ca. 50 gemeenten

Ca. 410.000 woningen

**Verhogen effectiviteit nog
verder door regio-
overstijgende uitwisseling
van formats en lessen.**



Verbouwstromen en MCO-Programma



- Ondersteuning in aanbesteding
- Ondersteuning in implementatie
- Ondersteunen in leren en innoveren
- Regio-overstijgend leren en verbeteren
- Start vrijblijvend met 2 verkennende workshops

Randvoorwaarden uitwerking na workshop 2:

- ✓ Er is een regiotrekker;
- ✓ Er is een formeel Opdrachtgever aangewezen (dit moet een formele entiteit zijn en die is formeel aansprakelijk en verantwoordelijk, gemeente/provincie/anders);
- ✓ Tenminste 3 gemeenten committeren zich aan de aanpak met totaal een minimale omvang van 25k woningen en 3000 uitvoeringen;
- ✓ Deze gemeenten mandateren de Opdrachtgever voor de aanbesteding en opdrachtgeverschap en het budget wordt beschikbaar gesteld voor deze aanpak.

Verbouwstromen en MCO-Programma

Wat als je niet voldoet/kan voldoen? Vandaag verkennen we met jullie 4 perspectieven om te kijken hoe we toch toe kunnen werken naar versnelling in de isolatieopgave.

Randvoorwaarden uitwerking na workshop 2:

- ✓ Er is een regisseur;
- ✓ Er is een formeel Opdrachtgever aangewezen (dit moet een formele entiteit zijn en die is formeel aansprakelijk en verantwoordelijk, gemeente/provincie/anders);
- ✓ Tenminste 3 gemeenten committeren zich aan de aanpak met totaal een minimale omvang van 25k woningen en 3000 uitvoeringen;
- ✓ Deze gemeenten mandateren de Opdrachtgever voor de aanbesteding en opdrachtgeverschap en het budget wordt beschikbaar gesteld voor deze aanpak.

4 hulpsmaken Verbouwstromen

Maximale ontzorging in implementatie MCO-methode door VBS

Deels ontzorging in
aanbestedingsfase MCO-
methode door VBS

1. Standaard MCO-aanpak

Zorgen dat randvoorwaarden toch gerealiseerd worden met gemeenten in dezelfde provincie/regio. Aanbesteding vindt plaats onder begeleiding van VBS, maar dóór formeel Opdrachtgever en VBS helpt met de implementatie na gunning.

2. Landelijke MCO-Aanpak

Aanbesteding wordt geheel door VBS gedaan. Elke gemeente is een perceel, selecteert zelf 1 partij en voert eigen operationele aansturing met een bijdrage aan marketing en innovatie op landelijk niveau. Dat deel wordt aangestuurd door VBS.

4. Formats op MCO-onderdelen

Als gemeente pas je zelf onderdelen (naar wens) toe van de MCO-methode. Denk aan: Programma van Eisen, wijze van budgettering, subsidieregeling etc. In enkele online kennissessies worden delen toegelicht en kunnen vragen gesteld worden.

3. MCO-methode voor 1 gemeente

De MCO-methode wordt vertaald naar 1 gemeenten. Dit zal een minimalere vorm zijn. VBS maakt dit kant-en-klaar en gemeenten zetten dit gelijktijdig in de markt, zodat de markt ook breed gaat inschrijven. VBS ondersteunt in de uitvoering alleen door het aandragen van verbeteringen/innovaties.

Maximale ontzorging in
aanbestedingsfase MCO-
methode door VBS

Nauwelijks ontzorging in implementatie MCO-methode door VBS



15:50 Vragen

Over methode





16:00 In gesprek over perspectief

Welk perspectief deel jij? En waarom?

4 hulpsmaken Verbouwstromen

Maximale ontzorging in implementatie MCO-methode door VBS

Deels ontzorging in
aanbestedingsfase MCO-
methode door VBS

1. Standaard MCO-aanpak

Zorgen dat randvoorwaarden toch gerealiseerd worden met gemeenten in dezelfde provincie/regio. Aanbesteding vindt plaats onder begeleiding van VBS, maar dóór formeel Opdrachtgever en VBS helpt met de implementatie na gunning.

2. Landelijke MCO-Aanpak

Aanbesteding wordt geheel door VBS gedaan. Elke gemeente is een perceel, selecteert zelf 1 partij en voert eigen operationele aansturing met een bijdrage aan marketing en innovatie op landelijk niveau. Dat deel wordt aangestuurd door VBS.

4. Formats op MCO-onderdelen

Als gemeente pas je zelf onderdelen (naar wens) toe van de MCO-methode. Denk aan: Programma van Eisen, wijze van budgettering, subsidieregeling etc. In enkele online kennissessies worden delen toegelicht en kunnen vragen gesteld worden.

3. MCO-methode voor 1 gemeente

De MCO-methode wordt vertaald naar 1 gemeenten. Dit zal een minimalere vorm zijn. VBS maakt dit kant-en-klaar en gemeenten zetten dit gelijktijdig in de markt, zodat de markt ook breed gaat inschrijven. VBS ondersteunt in de uitvoering alleen door het aandragen van verbeteringen/innovaties.

Maximale ontzorging in
aanbestedingsfase MCO-
methode door VBS

Nauwelijks ontzorging in implementatie MCO-methode door VBS

Bedenk voor jezelf (5 mn):

Op 2 post-its: Welk perspectief spreekt jou het meest aan? En welke het minste? Waarom?

Uitwisseling (10 mn):

Interactieve uitwisseling: ga staan bij jouw perspectief.

Perspectief x het beste,
want...

[gemeentenaam]

Perspectief x het minste,
want...

[gemeentenaam]



16:15 Check-out en vervolg

Vervolg bepalen

Vervolg vanuit VBS

Wie is geïnteresseerd in de MCO-methode en wil een eerste verkennende workshop voor het collectief? → praten we verder tijdens de borrel

Wil je geïnformeerd worden voor geleerde lessen? Meld je aan voor de nieuwsbrief op verbouwstromen.nu

Verder....

Welk inzicht heeft jou geholpen om de volgende stap te kunnen zetten?

Check-out